



Plano de Gerenciamento do Projeto

Controle de Versões			
Versão	Data	Autor	Notas da Revisão
	30/05/2016	Denis Alberto	



Sumário

1	Resumo.....	3
2	Introdução	3
3	Objetivo.....	3
4	Termo de Abertura	4
5	Escopo do Projeto.....	5
6	EAP Estrutura Analítica do Projeto.....	6
7	Matriz de Responsabilidade	7
8	Gestão de Riscos e Problemas	8
8.1	Estrutura Analítica de Riscos	8
8.2	Matriz de Probabilidade X Impacto.....	9
8.3	Matriz de Registro de Riscos	10
8.4	Matriz de Parâmetros.....	10



1 Resumo

Esse trabalho apresenta o plano de Gerenciamento do Projeto Integrador que se constitui em uma estratégia de ensino/aprendizagem com o objetivo de proporcionar a interdisciplinaridade dos temas abordados nos módulos durante o semestre.

Neste projeto serão desenvolvidas as seguintes atividades: Gerenciamento do Projeto de customização e implantação do Sistema Controle Financeiro desenvolvido por GYNTECH Soluções. Um Controle de gerenciamento de Depreciação de produtos e itens, as informações necessárias para cálculos e demonstração dos valores atualizados de depreciação dos produtos selecionados.

Elaboração dos acordos de Nível de Serviço: SLA's, ANO's e Contratos de disponibilidade, de continuidade e capacidade.

Banco de dados Requisitos Funcionais, Requisitos não Funcionais, Diagrama de Entidade e Relacionamentos, Dicionário de Dados, Modelo Relacional, Script.

2 Introdução

Projeto Integrador é um conjunto de boas práticas para que o projeto tenha a melhor resposta entregando um serviço de qualidade e sendo fiel ao que for solicitado pelo cliente. Dentro desse projeto temos algumas ferramentas a serem executadas, sendo um instrumento de integração entre ensino, pesquisa e extensão na medida em que proporcionará contato com as demandas do mercado de trabalho.

Uma realidade que se procura cada vez mais no mercado é aumentar o controle e obter informações precisas que possam de fato agilizar a tomada de decisões e, conseqüentemente, melhorar o nível de serviço prestado. Ter ciência dos reais valores que a empresa tem poderá garantir a saúde financeira da organização. Mantendo o controle dos bens já adquiridos e ter consciência das depreciações do produto ou equipamento no mercado, essa competência gera valor real ao que já se possui como bens na empresa.

Quanto mais informações uma organização possa gerar melhor se torna sua gerencia, a tecnologia vem para aumentar a velocidade do fluxo de informações e a exatidão nas tomadas de decisões.

A GYNTECH Soluções com o Controle Financeiro mantém viva a saúde da empresa mostrando o quanto realmente os produtos e equipamentos podem gerar para empresa.

3 Objetivo

Este projeto visa a elaboração e criação de um software competente que possa controlar o valor real dos produtos existente dentro da organização, mostrando o cálculo de depreciação já acumulado por esse bem analisado.

Esse sistema trará confiança nas tomadas de decisão e melhor controle nos produtos que geram valor a empresa, mostrando a diretoria o que realmente se possui dentro da empresa



com valores atualizados através de uma análise sistemática da depreciação acumulada pelo equipamento ou produto.

4 Termo de Abertura

1. Propósito ou justificativa do Projeto
Integralidade do conhecimento multidisciplinar.
Gerar controle patrimonial sobre produtos gerais da empresa, podendo mostrar a saúde da organização por meio de controle dos valores presentes, dentro de uma análise da depreciação dos equipamentos.
2. Situação Atual
Não se tem software de controle da depreciação dos produtos dentro da organização, nenhum gerenciamento sobre os valores acumulados dos equipamentos e produtos são levantados dentro da organização.
3. Situação Futura
Após a implantação do novo software espera-se ter controle sobre os valores atualizados dos equipamentos produtos da organização com proposito de ajudar nas tomadas de decisões por parte da diretoria.
4. Objetivos
Implantar software que tenha como principal atividade mostrar os valores atualizados de depreciação dos equipamentos e produtos dentro da organização.
5. Premissas
Não estão contempladas
6. Restrições
Um prazo de 2 semanas foi imposto como prazo de entrega do software, não havendo a possibilidade de aumento.
Não será permitido o compartilhamento do que foi elaborado com equipes externas ao projeto, mantendo assim a integridade do que foi produzido e entregue.
7. Partes Interessadas

Nome	Organização/Cargo
Faculdade de Tecnologia Senac	Cliente /Organização
Denis Ferreira	GYNTECH/Gerencia de Projetos
Deborah Almeida	GYNTECH/Analista Sistema
Ezio Mendonça	GYNTECH/Supervisor de Projetos
Gabriel Zerbine	GYNTECH/Programador Sênior

8. EMPRESA/ ÓRGÃO ENVOLVIDOS NO DESENVOLVIMENTO DO PROJETO
As atividades estão vinculadas a 2 instituições diretamente GYNTECH Soluções desenvolvimento e implantação do projeto. Faculdade de Tecnologia Senac Goiás cliente principal contratante do software.
9. Resultados
O projeto poderá avaliar a relação custo benéfico dos equipamentos produtos, assim mantendo uma relação fortemente vinculada com os bens da empresa elevando o controle financeiro e tomadas de decisões por parte da diretoria.



5 Escopo do Projeto

1. Requisitos do Projeto

Para execução haverá disponibilidade de laboratório com 30 máquinas processador Intel Core I7, memória ram 16GB, HD 2TB, um servidor (não especificado sua configuração), oferecida pela instituição cliente Faculdade de Tecnologia Senac e notebooks individuais para programadores com especificação não definida.

2. Declaração de Escopo

O Projeto Controle Financeiro tem como produto final a implantação de um software idealizado por GYNTECH Soluções para gerenciamento de depreciação de patrimônio. Esse é um sistema de cálculo de depreciação de bens, a partir de uma lista em um banco de dados que se mantém valor residual, vida útil e descrição do produto ou equipamento, levará em consideração a data de aquisição e a data de venda, assim obtendo um valor final, onde poderá indicar se na transação a empresa obteve ganho ou perda na venda do patrimônio, outra funcionalidade que contemplará o software mostrar o tempo de depreciação restante para analisar se poderá manter esse equipamento em funcionamento ou a necessidade de troca do mesmo.

Um controle de acesso é necessário para manter as informações com o mínimo de segurança, esse controle será efetivado com um usuário e senha que poderá ser incluído pelo administrador do software, obtendo assim novos usuários para o sistema caso exista necessidade.

Foi solicitado pelo cliente documentos de criação de Gerenciamento do Projeto como EAP (Estrutura Analítica do Processo), Matriz de Rastreabilidade, Plano de Gerenciamento de Risco, Método PERT, ou algum outro que possam auxiliar na construção do processo, sendo entregue essa documentação antes da inicialização do projeto (codificação).

Outra etapa exigida pelo cliente para criação do projeto é os documentos de análise do software como complemento do Plano de Gerenciamento, sendo feito no padrão UML de levantamento do software.

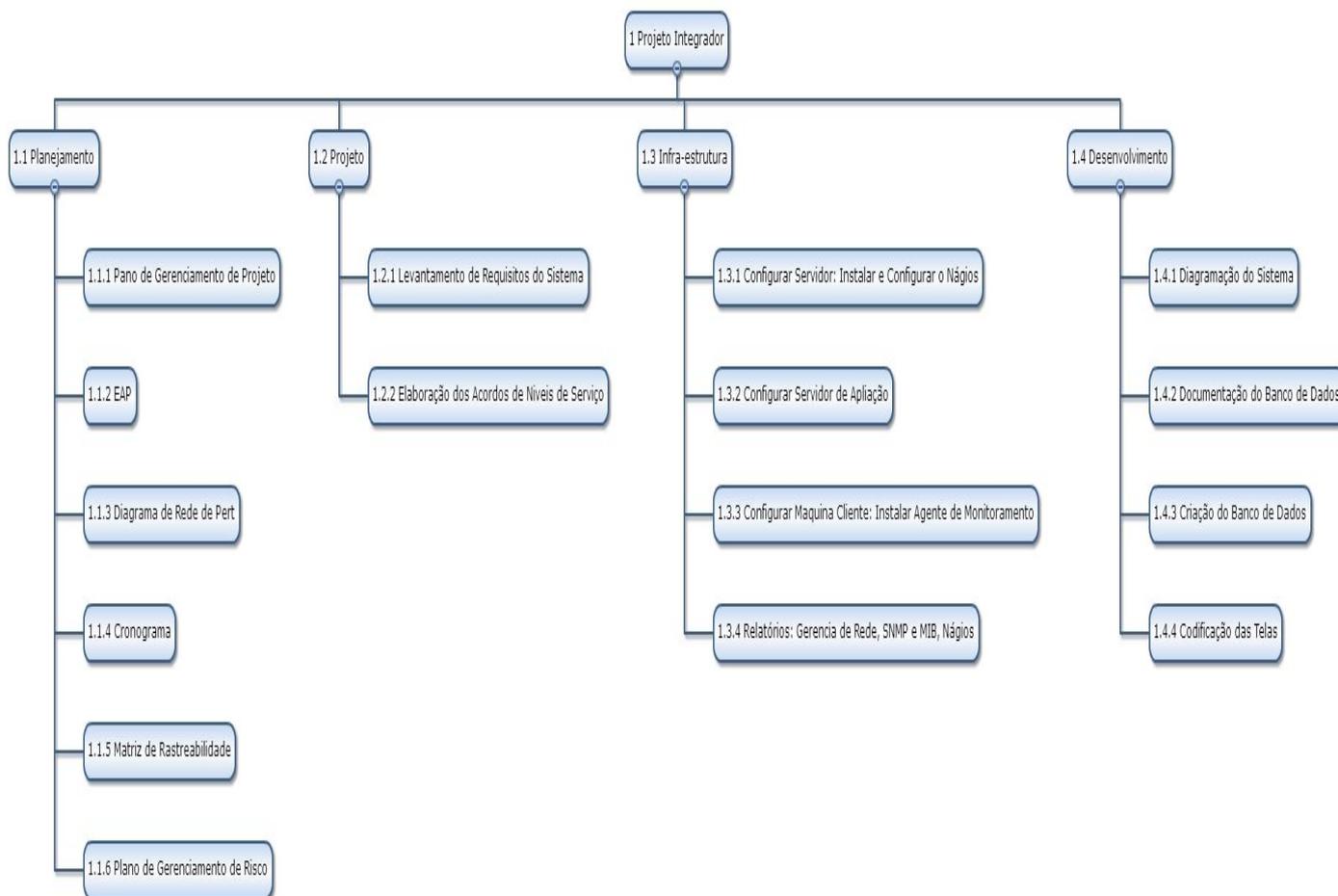
Como se trata de um projeto web a necessidade de uma boa infraestrutura de rede é importante. O projeto pensando na parte de redes inclui, um relatório sobre instalação do software Nagios mostrando como será sua instalação e quais processos deverão ser instalados para que o mesmo possa gerenciar o uso de rede durante execuções do projeto Controle Financeiro, os gráficos gerados pelo sistema Nagios deverão ser salvos em arquivos para consulta posteriores, no mínimo 2 máquinas cliente para monitoramento são exigidos.

Os documentos de acordos de serviço e de contrato deverão ser entregues para que o cliente autorize a continuidade do projeto, esses documentos garantirão que o serviço que será executado estará dentro do perfil que o cliente imagina, dando certeza de que o projeto está dentro do que o cliente imagina.



6 EAP Estrutura Analítica do Projeto

EAP do Projeto Integrador, para visualiza-la com mais detalhes clique no link [\Projeto Integrador\EAP FINAL.jpg](#)





7 Matriz de Responsabilidade

Cod. EAP	(R) Responsável pela execução	Recursos Humanos			
		Ezio	Deborah	Gabriel	Denis
Tarefa/Atividade de Trabalho					
1.1	Planejamento				
1.1.1	Plano de Gerenciamento de Projeto				R
1.1.2	EAP		R		
1.1.3	Diagrama de Rede de Pert			R	
1.1.4	Cronograma		R		
1.1.5	Matriz de Rastreabilidade		R		
1.1.6	Plano de Gerenciamento de Risco	R			
1.2	Projeto				
1.2.1	Levantamento de Requisitos do Sistema			R	
1.2.2	Elaboração dos Acordos de Níveis de Serviço		R		R
1.3	Infra-estrutura				
1.3.1	Configurar Servidor: Instalar e Configurar o Nágios	R			
1.3.2	Configurar Servidor de Apliação	R			
1.3.3	Configurar Maquina Cliente: Instalar Agente de Monitoramento	R			
1.3.4	Relatórios: Gerencia de Rede, SNMP e MIR, Nágios	R			
1.4	Desenvolvimento				
1.4.1	Diagramação do Sistema				R
1.4.2	Documentação do Banco de Dados		R		R
1.4.3	Criação do Banco de Dados			R	R
1.4.4	Codificação das Telas			R	



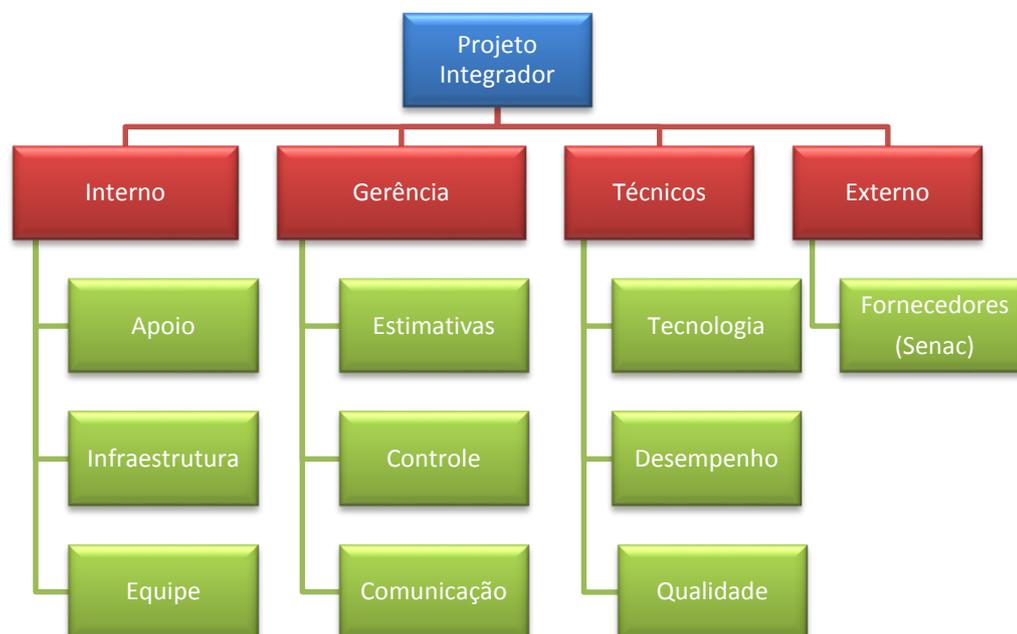
8 Gestão de Riscos e Problemas

Os riscos identificados durante o projeto deverão ser analisados conforme a estrutura abaixo descrito.

Foi utilizado a ferramenta de brainstorming com os stakeholder para levantamento dos potenciais riscos inerentes ao Projeto Integrador.

Como acompanhamento todas as tabelas inseridas abaixo encontram-se com melhor definição no link [\Projeto Integrador\Registro dos riscosPI.xlsx](#)

8.1 Estrutura Analítica de Riscos





8.2 Matriz de Probabilidade X Impacto

Os riscos identificados serão qualificados quanto a sua probabilidade e Impacto de ocorrência, conforme ilustra Quadro abaixo:

Probabilidade	Matriz de Probabilidade x Impacto				
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5
Impacto	1	2	3	4	5

Com base nas faixas de probabilidade e impacto da escala acima discriminada montou-se uma matriz.

Multiplicasse o item impacto por probabilidade de ocorrência para mensurar o grau de severidade.

Conforme apresentado na Matriz de Probabilidade x Impacto:

- A cor Verde representa baixa probabilidade e impacto;
- A cor Amarela média probabilidade e impacto;
- A cor Vermelha alta probabilidade e impacto.



8.3 Matriz de Registro de Riscos

Cód.	Severidade	Descrição do risco	Probabilidade	Impacto	Descrição do Impacto	Categoria	Ação	Descrição da ação	Responsável	Previsão	Comentários
1	20	Inoperância do servidor ftp.	4-Alta	5-Muito Alto	Atualização do portfólio digital.	Externo	Prevenir	Atualizar até 2 dias antes do fechamento	Toda Equipe	18-Jun-16	ftp fecha dia 20/06
2	20	Ataque ao servidor.	4-Alta	5-Muito Alto	Integridade dos arquivos de atualização.	Externo	Prevenir	Backup do projeto	Toda Equipe	18-Jun-16	2 ataques em 3 PI.
3	9	Atraso de tarefas.	3-Média	3-Médio	Faltar conteúdo.	Gerência	Mitigar	Acompanhar prazos.	Denis	17-Jun-16	
4	10	Baixa na equipe.	2-Baixa	5-Muito Alto	Sobrecarga da equipe.	Gerência	Assumir	Redistribuição de responsabilidades	Denis	17-Jun-16	
5	15	Falhas no software ou equipamento durante a apresentação.	3-Média	5-Muito Alto	Apresentação e avaliação.	Técnico	Prevenir	Fazer testes e manter um pc backup	Gabriel	17-Jun-16	Backup (Notebook Denis)
6	6	Atraso ou abstenção no dia da apresentação.	2-Baixa	3-Médio	Qualidade da apresentação.	Interno	Assumir	Todos da equipe deve se preparar para apresentar todo conteúdo.	Toda Equipe	20-Jun-16	Independente da divisão.
7	12	Divergências (Desenvolvido x Solicitado)	3-Média	4-Alto	Avaliação do projeto.	Interno	Prevenir	Revisar o projeto com a equipe e orientadores.	Toda Equipe	15-Jun-16	Verificar data e hora que orientador estará no Senac.

8.4 Matriz de Parâmetros

Legenda	Abas	Riscos					Ações	
		Severidade	Probabilidade	Impacto	Categoria	Ação	Cód.	Prior.
Definição		Probabilidade x Impacto					Cód. Risco	
Domínio	Capa Riscos e Ações Grafico EAR Param		1-Muito baixa 2-Baixa 3-Média 4-Alta 5-Muito Alta	1-Muito baixo 2-Baixo 3-Médio 4-Alto 5-Muito Alto	Interno Gerência Técnico Externo	Prevenir Mitigar Transferir Assumir		0-Sem prioridade 1-Baixa 2-Média 3-Alta